

| Tipo | Voce | Descrizione | Valore Regionale 2015 | Programmazione/Forecast | | Consuntivazione | |
|--|------------|--|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---|
| | | | | Modalità di allocazione dei costi | Driver per ripartizione | Modalità di allocazione dei costi | Driver per ripartizione di programmazione |
| Costi per personale - Discrezionali | 4U1101005 | *GETTONI DI PRESENZA E RIMBORSO SPESE AI COMPONENTI DEI COMITATI REGIONALI E PROVINCIALI ED ALTRE SPESE CONNESSE CON IL FUNZIONAMENTO DI TALI ORGANI E RELATIVI ONERI RIFLESSI | 194.900 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Discrezionali | 4U1102002 | *COMPENSI PER LAVORO STRAORDINARIO E TURNI | 11.811.282 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Discrezionali | 4U1102005 | *INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE PER MISSIONI ALL'INTERNO | 10.048.989 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Discrezionali | 4U1102007 | *INDENNITÀ E RIMBORSO SPESE DI TRASPORTO E DI LOCAZIONE AL PERSONALE TRASFERITO | 385.390 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Discrezionali | 4U1102028 | SPESE PER L'EROGAZIONE DI BUONI PASTO AL PERSONALE DIPENDENTE | 31.418.941 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per personale - Discrezionali | 4U1104007 | *GETTONI DI PRESENZA E RIMBORSO SPESE AI COMPONENTI DELLE COMMISSIONI E DEI COMITATI CENTRALI E PERIFERICI NON AMMINISTRATORI E ALTRE SPESE CONNESSE CON IL FUNZIONAMENTO DI TALI ORGANISMI E RELATIVI ONERI RIFLESSI | 182.630 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per personale - Discrezionali | 5U1104019 | SPESE PER ACCERTAMENTI SANITARI PER LA CONCESSIONE DI PRESTAZIONI ISTITUZIONALI | 446.500 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per personale - Discrezionali | 4U1104063 | SPESE PER VISITE MEDICO FISCALI AI DIPENDENTI | 476.900 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per personale - Discrezionali | 8U1102031 | *COMPENSI A DOCENTI INTERNI PER LA FORMAZIONE E L'ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE E PER CORSI DI FORMAZIONE RICHIESTI DA ALTRE ORGANIZZAZIONI PUBBLICHE E PRIVATE | 313.717 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per personale - Discrezionali | SUSSIDIARI | SUSSIDIARI | 776.228 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Discrezionali | TIMESHEET | TIMESHEET | 2.017.195 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 3U1210027 | SPESE PER VISITE MEDICHE DI CONTROLLO IN ATTUAZIONE DELL'ART. 5, COMMI 12 E 13 DEL DECRETO LEGGE N. 463/83, CONVERTITO NELLA LEGGE N. 638/83 (GIA' CAPITOLO 5U1104038) | 35.375.469 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 4U1206063 | *BORSE DI STUDIO PER I PRATICANTI LEGALI | 224.180 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104001 | *ACQUISTO LIBRI, PUBBLICAZIONI TECNICHE, QUOTIDIANI E RIVISTE | 660 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104005 | * STAMPA MODELLI, ACQUISTO CARTA, CANCELLERIA E ALTRO MATERIALE DI CONSUMO | 549.566 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104009 | *MANUTENZIONE E NOLEGGIO IMPIANTI, MACCHINE, APPARECCHIATURE SANITARIE, MOBILIA, ATTREZZI E ALTRI BENI MOBILI | 2.179.512 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104010 | *NOLEGGIO E SPESE DI ESERCIZIO MEZZI DI TRASPORTO | 5.408 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104011 | SPESE POSTALI, TELEGRAFICHE E TELEFONIC | 13.344.344 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104012 | SPESE PER ILLUMINAZIONE E FORZA MOTRICE | 18.295.046 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104013 | *SPESE PER RISCALDAMENTO E CONDIZIONAMENTO D'ARIA DEGLI UFFICI | 13.494.900 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104014 | *SPESE CONDUZIONE, PULIZIA E IGIENE, SERVIZIO DI VIGILANZA PER I LOCALI ADIBITI A UFFICI | 52.048.170 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104018 | *SPESE FACCHINAGGIO, TRASPORTI E SPEDIZIONI VARIE | 4.516.553 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104030 | *ALTRE SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI | 195.391 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104036 | * SPESE PER BANDO DI GARE RELATIVE AD ACQUISIZIONE DI BENI E SERVIZI | 13.138 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104040 | *STAMPATI, NASTRI MAGNETICI, PELLICOLE ED ALTRO MATERIALE DI CONSUMO PER L'ELABORAZIONE AUTOMATICA DEI DATI | 1.894.195 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104041 | *MANUTENZIONE MACCHINE E ATTREZZATURE CONNESSE CON LA ELABORAZIONE AUTOMATICA DATI | 967.038 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104072 | *SPESE PER I SERVIZI DI IMPIANTISTICA DEGLI STABILI STRUMENTALI DI PROPRIETA' O PRESI IN AFFITTO | 12.171.191 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1208005 | TRIBUTI DIVERSI (IMPOSTA DI BOLLO E DI REGISTRAZIONE DELLE CONVENZIONI INERENTI LA MATERIA ASSICURATIVA E PREVIDENZIALE NONCHE' CONTRIBUTI CONSORTILI, TASSA TRASPORTO RIFIUTI SOLIDI URBANI, TASSA OCCUPAZIONE SUOLO PUBBLICO RELATIVI A STABILI DESTINATI AD UFFICI, ECC.) | 12.346.551 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |

| Tipo | Voce | Descrizione | Valore Regionale 2015 | Programmazione/Forecast | | Consuntivazione | |
|--|-------------|--|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---|
| | | | | Modalità di allocazione dei costi | Driver per ripartizione | Modalità di allocazione dei costi | Driver per ripartizione di programmazione |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1210001 | SPESE LEGALI CONNESSE AL RECUPERO DEI CREDITI CONTRIBUTIVI E ALLA CONCESSIONE E AL RECUPERO DI PRESTAZIONI | 216.547.902 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1210004 | *SPESE LEGALI DIVERSE | 242.419 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1210009 | SPESE PER RISARCIMENTI CONNESSE A CONTROVERSIE VARIE IN ORDINE PATRIMONIALE | 387.012 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1210016 | SPESE LEGALI DERIVANTI DA INCARICHI AD AVVOCATI DOMICILIATARI | 1.527.539 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104015 | *FITTO DI LOCALI ADIBITI A UFFICI | 44.353.274 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 8F1104015 | FITTO FIGURATIVO DI LOCALI USO UFFICIO | 83.489.231 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104016 | *SPESE DI MANUTENZIONE ORDINARIA DEGLI STABILI STRUMENTALI DI PROPRIETÀ O PRESI IN AFFITTO (UFFICI E ISTITUZIONI SANITARIE) | 3.279.917 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104057 | FITTO DI STABILI ADIBITI AD UFFICI GIÀ DI PROPRIETÀ TRASFERITI AL "FIP - FONDO IMMOBILI PUBBLICI E AL FONDO PATRIMONIO UNO - FONDI COMUNI D'INVESTIMENTO IMMOBILIARE DI TIPO CHIUSO" AI SENSI DELL'ART. 4 DEL D.L. 351/2001 CONVERTITO NELLA L. 410/2001 | 30.589.008 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 8U1104062 | *SPESE PER L'ACQUISTO DI SERVIZI E BENI PER LA FORMAZIONE E L'ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE (COMPENSI DOCENZA ESTERNA, PRODOTTI, MATERIALI, PUBBLICAZIONI, SUPPORTI E ALTRO FINALIZZATI ALLA DIDATTICA) | 228.650 | Indiretti | FTE | Indiretti | FTE |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U1104069 | *ONERI PER LA GESTIONE DEGLI ARCHIVI E RELATIVA DEMATERIALIZZAZIONE | 3.543.000 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 8U1210028 | COMPENSI AI COMPONENTI ESTERNI DELLE COMMISSIONI MEDICHE PER L'ACCERTAMENTO DELL'INVALIDITA' CIVILE, DELLE SITUAZIONI DI HANDICAP E DI DISABILITA' | 34.660.058 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U110401401 | SPESE DI CUSTODIA PER LOCALI ADIBITI A UFFICI E ALTRE SPESE PER LOCALI DELLE STRUTTURE PERIFERICHE | 423.042 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U110401402 | PULIZIA ORDINARIA E STRAORDINARIA, DISINFESTAZIONE, SMALTIMENTO RIFIUTI TOSSICI E NON DELLE STRUTTURE PERIFERICHE | 25.352.085 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U110401403 | SERVIZIO DI VIGILANZA LOCALI DELLE STRUTTURE PERIFERICHE | 23.864.798 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U110401404 | GUARDIANIA E PRESIDIO IMPIANTI ELEVATORI DELLE STRUTTURE PERIFERICHE | 8.000 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U110401408 | ACQUA POTABILE E NON PER LOCALI DELLE STRUTTURE PERIFERICHE | 1.244.800 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Discrezionali | 5U110401410 | MATERIALE E SERVIZI IGIENICO SANITARI DELLE STRUTTURE PERIFERICHE | 1.181.414 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Vincolati | 3U1210025 | *COMPENSI A ISTITUTI DI METEOROLOGIA AI FINI DEL RICONOSCIMENTO DI PRESTAZIONI A SOSTEGNO REDDITO | 5.725 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Vincolati | 3U1210030 | *COMPENSI ED ONORARI AI NOTAI PER LA CONCESSIONE DEI MUTUI AGLI ISCRITTI | 744.050 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Vincolati | 5U1104032 | SPESE PER ACQUISTO VIVERI, MATERIALI DI CONSUMO E DI SERVIZI PER LA GESTIONE DELLA CASA DI RIPOSO DI CAMOGLI | 250 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Vincolati | 5U1104050 | *ASSISTENZA TECNICO SPECIALISTICA, MANUTENZIONE SOFTWARE E ALTRI SERVIZI INFORMATICI | 50.000 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Vincolati | 5U1104058 | * SPESE PER L'INFORMAZIONE E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE | 1.094.207 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per beni e servizi - Vincolati | 5U1208004 | TRIBUTI DIVERSI RELATIVI A STABILI DA REDDITO (QUOTA IMPOSTA DI REGISTRO A CARICO DELL'ISTITUTO SU CONTRATTI DI LOCAZIONE, CONTRIBUTI CONSORTILI, TASSA OCCUPAZIONE SUOLO PUBBLICO,ECC.) | 24.885 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per beni e servizi - Vincolati | 4U1104052 | SPESE PER LA SICUREZZA E LA SALUTE SUI LUOGHI DI LAVORO E PER I SERVIZI FINALIZZATI ALLA RIMOZIONE DEI RISCHI | 1.377.509 | Indiretti | MQ | Indiretti | MQ |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102001 | STIPENDI, ASSEGNI FISSI E INDENNITÀ SPECIALI AL PERSONALE DI RUOLO E NON DI RUOLO ASSUNTO A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO | 717.428.544 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102009 | ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO ENTE CONNESSI AD EMOLUMENTI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 282.260.028 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102014 | *RIMBORSI SPESE VARIE AL PERSONALE (RIMBORSI SPESE DI TRASPORTO PER INCARICHI AI DIPENDENTI ISCRITTI AGLI ALBI PROFESSIONALI) | 2.070 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102015 | QUOTE DI ONORARI E COMPETENZE CORRISPOSTE AL PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE (ONORARI DI AVVOCATO, COMPETENZE DI PROCURATORE) | 22.625.739 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |

| Tipo | Voce | Descrizione | Valore Regionale 2015 | Programmazione/Forecast | | Consuntivazione | |
|---------------------------------|-----------|---|-----------------------|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---|
| | | | | Modalità di allocazione dei costi | Driver per ripartizione | Modalità di allocazione dei costi | Driver per ripartizione di programmazione |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102020 | COMPENSI ACCESSORI DI RETRIBUZIONE DEL PERSONALE DIRIGENTE (RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO) | 34.187.771 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102021 | FONDO PER I TRATTAMENTI ACCESSORI PER IL PERSONALE APPARTENENTE ALL'AREA DEI PROFESSIONISTI | 13.363.406 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102022 | FONDO PER TRATTAMENTI ACCESSORI PER IL PERSONALE APPARTENENTE ALL'AREA MEDICA | 28.266.127 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102023 | INDENNITÀ SOSTITUTIVA DEL PREAVVISO A FAVORE DEL PERSONALE A SEGUITO DELLA RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO | 934.855 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102024 | INCENTIVI PER LA PROGETTAZIONE A FAVORE DEI PROFESSIONISTI DELL'AREA TECNICO-EDILIZIA | 694.494 | Diretti | n.a. | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102025 | FONDO PER I TRATTAMENTI ACCESSORI PER IL PERSONALE DELLE AREE FUNZIONALI A, B, C E QUALIFICHE AD ESAURIMENTO EX ART. 15, LEGGE N. 88/89 | 285.060.769 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102027 | TRATTAMENTO ACCESSORIO PER I DIRIGENTI GENERALI | 3.790.812 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102029 | SPESE PER IL PERSONALE COMANDATO PRESSO L'ISTITUTO | 14.416.897 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |
| Costi per personale - Vincolati | 4U1102032 | INDENNITÀ PER INCARICHI DI DIREZIONE DI AGENZIA ED ELEVATE PROFESSIONALITÀ | 2.500.000 | Indiretti | FTE | Diretti | n.a. |